

STRATEGI 2018–2025

# VITENSKAP I SENTRUM

NTNU Vitenskapsmuseet

Vedtatt av museets styre 25.06.2018

## Leseveiledning

NTNUs strategi 2018-2025 «Kunnskap for en bedre verden» er overbygget for NTNU Vitenskapsmuseets strategi.

Strategien består av tre deler.

**Del 1** inneholder visjon, verdier, samfunnsoppdrag, utfordringer og overordnet målbilde. NTNUs og museets visjon og verdier er identiske.

**Del 2** omhandler NTNU Vitenskapsmuseets kjerneoppgaver. Disse er vitenskapelige samlinger, utdanning og læringsmiljø, forskning og formidling.

**Del 3** handler om innsatsområder med tema som går på tvers av kjerneoppgavene. Disse er arbeidsmiljø og utviklingsevne, bærekraft, campusutvikling, digitalisering, innovasjon og nyskaping samt regional rolle. Disse står i alfabetisk rekkefølge.

Del 2 og 3 utgjør strategien. Her beskrives situasjonen som NTNU Vitenskapsmuseet ønsker å være i ved utgangen av strategiperioden. Under hvert område er det formulert utviklingsmål der museet særlig bør utvikle seg i perioden.

Strategiene og de tilhørende utviklingsmålene skal bidra til å realisere museets overordnede mål slik de kommer frem i kapitlet «Målbildet – NTNU Vitenskapsmuseet 2025». Det legges opp til en strategirevisjon i 2021.

Det skal utarbeides treårige tiltaksplaner basert på strategien.

## 01

**Visjon, verdier, samfunnsoppdrag, utfordringsbildet og overordnet målilde ..... 4**

Vår visjon..... 6

Våre verdier..... 7

Vårt samfunnsoppdrag..... 8

Utfordringsbildet 2018..... 9

Målbildet NTNU Vitenskapsmuseet 2025..... 10

## 02

**Kjerneoppgaver ..... 12**

Våre vitenskapelige samlinger ..... 14

Vår forskning..... 15

Vår formidling..... 16

Vår utdanning og vårt læringsmiljø..... 17

## 03

**Utvalgte innsatsområder ..... 18**

Arbeidsmiljø og utviklingsevne ..... 20

Bærekraft..... 20

Campusutvikling ..... 21

Digitalisering..... 21

Innovasjon og nyskaping..... 22

Regional rolle..... 23

VÅR VISJON

VÅRE VERDIER

VÅRT SAMFUNNSOPPDRAG

UTFORDRINGSBILDET 2018

MÅLBILDET VITENSKAPSMUSEET 2025

# 01



# VÅR VISJON: KUNNSKAP FOR EN BEDRE VERDEN

Kunnskap gir mennesker muligheter og innflytelse, og er et fundament for å ta gode valg. Kunnskap inspirerer og utfordrer, endrer holdninger, tenkemåter og hvordan vi ser verden. Demokratiet vårt styrkes av en opplyst debatt. Kunnskap utviklet ved NTNU skal komme fellesskapet til gode, og man skal kunne stole på at kunnskap fra NTNU er kommet frem i tråd med normer for utvikling av god vitenskap.

Kunnskap og teknologiutvikling gir muligheter for å øke den bærekraftige verdiskapingen og for å finne svar på store utfordringer. Verden har gjennom FN blitt enige om 17 bærekraftsmål. NTNU vil bidra aktivt til å nå bærekraftsmålene.

NTNUs styrke er vår teknisk-naturvitenskapelige hovedprofil kombinert med faglig bredde og tverrfaglighet. NTNU Vitenskapsmuseets setter vitenskap i sentrum. Våre særskilte styrker er kunnskapskildene som de vitenskapelige samlingene utgjør, vår tverrfaglige kompetanse, vår sentrale beliggenhet og vår lange kunnskapstradisjon. Disse fortrinnene vil vi bygge på for å bidra til å oppnå visjonen «Kunnskap for en bedre verden».

# VÅRE VERDIER

Vitenskapsmuseet er medlem av ICOM (The International Council of Museums) og har gjennom dette tilsluttet oss et felles etisk regelverk. Retningslinjene fastsetter standarder for museer og museumsmedarbeideres praksis og yrkesfaglige adferd.

NTNUs verdier er retningsgivende for alle medarbeidere og studenter, og verdiene preger atferden vår. Vårt arbeid er fundert på fire verdier: kreativ, kritisk, konstruktiv og respektfull.

## KREATIV

NTNUs virksomhet er forankret i akademisk frihet. Vi gir oss i kast med utfordrende spørsmål og oppgaver og søker innovative løsninger med bakgrunn i hele vår faglige bredde. Ved NTNU får fag, mennesker og kulturer utvikle seg. Vi verdsetter og stimulerer til innovasjon blant studenter og ansatte og til nyskapende undervisning, forskning og kunstnerisk virksomhet.

## KRITISK

Vår virksomhet bygger på grunnleggende demokratiske verdier og vi representerer en fordomsfri og uavhengig stemme. Vår akademiske kultur kjennetegnes av debatt, kritisk refleksjon, faktabasert kunnskap, saklighet og høy etisk bevissthet. Vi utfordrer konvensjonelle ideer og løsninger.

## KONSTRUKTIV

Vi er i åpen og løsningsorientert dialog med omverdenen, og vektlegger samhandling eksternt og internt. Vi tar samfunnsansvar og påvirker, korrigerer og utvikler hverandre og omgivelsene gjennom dialog og formidling av kunnskap. NTNU vektlegger medbestemmelse og aktiv medvirkning fra studenter og ansatte.

## RESPEKTFULL

Alle ansatte og studenter har et ansvar for å bidra til et arbeids- og studiemiljø preget av respekt og omtanke. Vi legger til rette for personlig vekst og kompetanseutvikling. Vi bidrar til mangfold og likestilling i samfunnet og i egen virksomhet, og vi fremmer likeverd og toleranse. Ved NTNU viser vi respekt for ulike holdninger og meninger.

# VÅRT SAMFUNNSOPPDRAG

NTNU Vitenskapsmuseet utvikler og deler kunnskap om natur, kultur og vitenskap som grunnlag for en bærekraftig samfunnsutvikling. Museet sikrer og forvalter de vitenskapelige samlingene og aktiverer dem gjennom forskning, formidling og undervisning.

## Vårt generelle oppdrag

Lov om universiteter og høyskoler (universitets- og høyskoleloven):

§ 1-4. Særlig ansvar for enkelte institusjoner

(2) Universitetet i Bergen, Universitetet i Oslo, Universitetet i Tromsø – Norges arktiske universitet, Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet og Universitetet i Stavanger har et særskilt nasjonalt ansvar for å bygge opp, drive og vedlikeholde museer med vitenskapelige samlinger og publikumsutstillinger.

NTNUs samfunnsoppdrag (utdrag fra strategi 2018-2025):

*«Vi har også et ledende universitetsmuseum med unike vitenskapelige samlinger og publikumsutstillinger.»*

En av universitetets, og dermed også våre, oppgaver er å delta i en kunnskapsbasert offentlig debatt. Vi bruker vår viten til beste for samfunnet. Vi engasjerer oss i å løse globale utfordringer og i å oppfylle FN's bærekraftsmål.

## Vårt spesielle oppdrag

NTNU Vitenskapsmuseet er en av Norges ledende institusjoner innenfor sikring, bevaring, tilgjengeliggjøring og forskning på natur- og kulturhistoriske samlinger. Vitenskapsmuseet har profesjonsrettet utdanning innenfor arkeologi, og har som landsdelsmuseum omfattende forvaltningsoppgaver i henhold til kulturminneloven. Dette medfører arkeologiske undersøkelser marint og på land i vårt forvaltningsområde, samt ansvaret for konservering og bevaring av gjenstander som er regulert av loven.

Museet drar fordel av å være del av et teknisk-naturvitenskapelig universitet og av å være et universitetsmuseum. Dette sikrer god integrasjon mellom forskning, forvaltning og formidling.

NTNU Vitenskapsmuseet er NTNUs sentrale utstillingsvindu midt i Trondheim, og har fått et spesielt ansvar av NTNU for allmennretta formidling. Vitenskapsmuseet bidrar til dette med vår natur- og kulturhistoriske profil, og med stor vekt på tverrfaglige perspektiver og samarbeid.



# UTFORDRINGSBILDET 2018

Vi ser særlig fire utfordringer som vil være viktige for NTNU Vitenskapsmuseet i strategiperioden fram til 2025: Utfordrende magasinsituasjon, skjerpet konkurranse, forventninger om styrket samspill med samfunnet, og bygge sterkere kultur for endring.

## Utfordrende magasinsituasjon

NTNU Vitenskapsmuseet har gjennom flere år hatt utfordringer både på kapasitet og kvalitet på magasiner for de vitenskapelige samlingene. Regjeringen har besluttet at forbedringer skal skje gjennom NTNUs campusprosjekt. På kort sikt er NTNU og museets utfordring å møte lovens krav om forsvarlig forvaltning av de vitenskapelige samlingene, i en svært utfordrende magasinsituasjon. På litt lengre sikt er NTNU og museets utfordring å etablere forsvarlige magasiner som også oppfyller ønsket om økt tilgang for allmennhet og forskere.

## Skjerpet konkurranse

NTNU Vitenskapsmuseet vil oppleve skjerpet konkurranse framover, både når det gjelder rekruttering og innhenting av midler. Konkurransen vil også for museet bli mer internasjonal. Museet må utvikle fremragende forskningsmiljøer på de områdene der vi har spisskompetanse og særlige forutsetninger. Museet som helhet vil møte en økonomisk situasjon preget av økt konkurranse om ressurser og kompetanse internt og eksternt, og med større krav om ekstern finansiering.

## Forventninger om styrket samspill med samfunnet

NTNU Vitenskapsmuseet har i generasjoner vært en viktig kunnskapsleverandør for lokal og regional forvaltning, og dermed en premissleverandør for bærekraftig samfunnsutvikling. Museet har også en betydelig rolle som formidlingsaktør, som ett av Norges best besøkte museer. Det er store forventninger til at både museets personale og samlinger er synlige rundt om i hele Midt-Norge, så vel som i Trondheim. Det oppleves også en økt forventning fra samfunnet til forskere som deltakere i samfunnsdebatten.

## Bygge sterkere kultur for endring

NTNU Vitenskapsmuseet vil måtte satse for å hevde oss i konkurransen om de beste folkene og de beste samarbeidspartnerne. Vi må videreutvikle og ytterligere profesjonalisere virksomheten vår, og satse mer målretta på kompetanse som kan sikre oss forskningsfinansiering internasjonalt. Vitenskapsmuseet skal møte forventningene fra et kreativt arbeidsmiljø om å skape faglige utfordringer som gjør det attraktivt for alle ansattgrupper å arbeide ved museet.

# MÅLBILDET

## **NTNU VITENSKAPSMUSEET 2025**

I 2025 er NTNU Vitenskapsmuseet et internasjonalt anerkjent universitetsmuseum, fordi vi har utnyttet mulighetene som det å være del av et universitet med verdensledende teknologiske miljøer. Vi er del av landets største universitet, vi er NTNUs spydspiss innenfor formidling, og vi har et nasjonalt ansvar som landsdelsmuseum.

I 2025 har Vitenskapsmuseet fått realisert både nye utstillingsarealer, og løst magasinsituasjonen for de vitenskapelige samlingene. Dette har endret vår posisjon slik at vi har større muligheter til å tiltrekke oss både et allment publikum og forskere som ønsker å samarbeide med oss. Vi er nasjonalt førende på digital deling og et foretrukket visningssted for internasjonale vandretstillinger. Vi har styrket Kalvskinnet som kunnskaps- og kulturbydel og er en sentral møteplass mellom NTNU og byen.

NTNU Vitenskapsmuseets vitenskapelige samlinger er kjernen i vår virksomhet. I 2025 har vi styrket og aktivert samlingene som viktig kunnskapsgrunnlag og forskningsinfrastruktur. Vi har sikret at de bevares og utvikles for framtiden, og vi har gjort resten av NTNU oppmerksomme på potensialet som ligger i våre samlinger.

NTNU Vitenskapsmuseet har en tverrfaglig kompetanse med vekt på natur- og kulturhistorie. Vi er en attraktiv forskningspartner og aktiv kunnskapsprodusent på høyt internasjonalt nivå for et bærekraftig natur- og kulturmiljø. I 2025 har vi nådd vårt mest ambisiøse mål, nemlig at begge våre institutter har fagmiljøer som er på et dokumentert høyt internasjonalt nivå innenfor minst ett av sine kjerneområder.

Vi er nasjonalt ledende innenfor arkeologiske undersøkelser, og en attraktiv samarbeidspartner for kulturminneforvaltningen.

Studentene opplever en praksisnær utdanning, med muligheter for faglig og sosial utvikling, feltarbeid og deltagelse i forskningsgrupper og forvaltningsprosjekter. Arbeidsgivere vet at de får gode kandidater fra oss, og studentene vet at de får en faglig og praktisk bakgrunn som kommer til nytte.

Vitenskapsmuseet har et særskilt formidlingsansvar for NTNU. Dette oppnår vi gjennom fysiske og digitale møteplasser mellom publikum og forskere fra hele universitetet. Vi har en aktiv tilstedeværelse i Midt-Norge, og en sentral posisjon som kunnskapsformidler til allmennheten. Vi leverer på NTNUs ambisjon om å skape interesse og forståelse for vitenskap og nyskaping blant barn og ungdom.

Vi er aktive og tydelige i samfunnsdebatten og oppleves som relevante. Med basis i vår fagkunnskap både starter og deltar vi i aktuelle debatter, spesielt innenfor kulturminne-, natur-, og miljøforvaltning. Vi har en strategisk og systematisk tilnærming til kommunikasjon.

Vi har høye ambisjoner for kvalitet, og investerer i kompetanseheving og positive sosiale fellesopplevelser. Museet har høykompetente medarbeidere innenfor mange spesialiserte funksjoner, og vi er attraktive for verdensledende forskere. Vi har individuelle karriereplaner for hver enkelt ansatt, og tverrfaglighet og samarbeid preger vår virksomhet.

Nyskaping og innovasjon er en del av tankesettet i hele virksomheten. Vi har en kultur for å skape og en felles forventning om å utvikle og dele nye metoder og løsninger.

Bærekraft ligger til grunn for hele museets virksomhet, og vi utvikler kunnskap for en bedre verden, og for oppnåelse av FNs bærekraftsmål.

## KJERNEOPPGAVER

VÅRE VITENSKAPELIGE SAMLINGER

VÅR FORSKNING

VÅR FORMIDLING

VÅR UTDANNING OG VÅRT LÆRINGSMILJØ

# 02



# VÅRE VITENSKAPELIGE SAMLINGER

## SAMLINGSSTRATEGIEN ER TUFTET PÅ FIRE PILARER:

Samlingene bygges opp rundt den vitenskapelige aktiviteten ved museet, dette sikrer deres **relevans** for forskning.

**Bærekraftig** innsamling, dokumentasjon og bevaring sikrer kvalitetsutvikling av samlingene.

Samlingenes **anvendelighet** økes gjennom faglig tilrettelegging, dokumentasjon og digital deling.

**ICOMs etiske regelverk** setter standarden for samlingsforvaltningen.

## UTVIKLINGSMÅL

### NTNU Vitenskapsmuseet skal:

Implementere og ta i bruk en **samlingsplan** som grunnlag for faglige prioriteringer.

Utvikle en **effektiv infrastruktur** for samlingene hvor arealer, informasjonssystemer, kompetanse og arbeidsprosesser er moderne og godt integrert.

Tilrettelegge for flere **samlingsbaserte forskningsinitiativ**.

Videreutvikle en offensiv politikk for **tilgjengeliggjøring og deling** av samlinger og data.

NTNU Vitenskapsmuseets vitenskapelige samlinger er dynamiske samlinger og av høy kvalitet. De er bygget rundt den kultur- og naturhistoriske virksomheten ved museet og er vår viktigste forskningsinfrastruktur. Samlingene er i aktivt bruk i forskning, forvaltning, undervisning og publikumsvirksomhet, ved at de er sikret og tilgjengelige i gode og funksjonelle magasiner.

Samlingene utvikles planmessig for å realisere nasjonale og internasjonale forskningsambisjoner. Samlingene og tilhørende data er digitalt tilgjengelige for forskning, forvaltning og publikum.

Samlingene forvaltes, sikres og bevares i samsvar med ICOMs etiske retningslinjer. Samlingsforvaltningen styrkes gjennom tverrfaglig og nasjonalt samarbeid.

Den vitenskapelige kvaliteten på de levende samlingene i Ringve botaniske hage er høy, og samlingene inngår i prosjekter innenfor forskning, forvaltning, undervisning og publikumsvirksomhet.



# VÅR FORSKNING

## FORSKNINGSSTRATEGIEN ER TUFTET PÅ FIRE PILARER:

Utvikling av talenter og **fremragende forskningsmiljøer**

**Kvalitetsheving** i hele vår virksomhet

Forskning basert på **vitenskapelige samlinger**, dataserier og forvaltningsmateriale

Forskning i og på **tvers** av disipliner

## UTVIKLINGSMÅL

### NTNU Vitenskapsmuseet skal:

Styrke forskergrupper og rekruttere talenter som kan **hevde seg internasjonalt**

Øke internasjonalt samarbeid og gjennomslag på søknader om **forskningsfinansiering**

**Legge forskningsmessige** problemstillinger til grunn i arkeologiske undersøkelser, og aktivere resultater fra forvaltningsvirksomheten, samlingsmateriale og dataserier i forskningen

Heve kvaliteten på vitenskapelige publikasjoner og fremme **åpen tilgang** til både publikasjonene og forskningsdataene

Ta en aktiv rolle i NTNUs **satsingsområder**

NTNU Vitenskapsmuseet er en attraktiv forskningspartner og aktiv kunnskapsprodusent på høyt internasjonalt nivå for et bærekraftig natur- og kulturmiljø. Forskningsaktiviteten vår organiseres i grupper og er prosjektorientert.

NTNU Vitenskapsmuseet driver forskning innenfor:

- taksonomi, systematikk, og evolusjonær historie;
- økologiske prosesser og arters utbredelse;
- interaksjonen menneske – natur;
- materiell kultur og kulturformer i et langtidsperspektiv;
- arkeologi og avansert teknologi;
- dateringsmetodikk og utvikling av kronologier.

Vi er en sentral nasjonal aktør som produsent av kunnskap og data til norsk miljøforvaltning og vi arbeider aktivt for økt ekstern forskningsfinansiering. Vi er nyskapende og fremragende innenfor digital deling av kunnskap. Museet er i front innenfor åpen publisering (Open Access) og bidrar til at kunnskap kan deles kostnadsfritt for brukerne.

# VÅR FORMIDLING

## FORMIDLINGSSTRATEGIEN ER TUFET PÅ TRE PILARER:

**Allmennrettet** kunnskapsformidling mot det brede publikum

Formidling av resultater fra forskning til **forskersamfunnet** og studenter

**Brukerrettet** forskningsformidling rettet mot avgrensede grupper, som miljø- og kulturminneforvaltning

## UTVIKLINGSMÅL

### NTNU Vitenskapsmuseet skal:

Arbeide for realisering av nye **utstillingsarealer** og sikre fornyelse av hovedutstillingene

Utvikle et **middelaldermuseum**

Utvikle museets rolle som **formidlingsaktør for NTNU**

Bidra til økt kapasitet i **pedagogiske opplegg**, og styrke samarbeidet med lærerutdanningen

Etablere en strategisk satsing på digital deling, og øke deltagelsen vår i **samfunnsdebatten**

NTNUs formidling skaper interesse og forståelse for vitenskap og nyskaping blant barn og ungdom. Vitenskapsmuseet er sentralt i dette gjennom vår opplevelsesbaserte formidling. Kalvskinnen er et levende knutepunkt også fram mot realisering av nye utstillingslokaler. Vi utvikler arenaer der publikum, spesielt barn og familier, møter vitenskap og teknologi på en samfunnsengasjerende og nyskappende måte.

Utstillingsvirksomheten vår styres etter en tydelig langsiktig plan, der målgrupper, profil og finansering blir klart beskrevet. Museets hovedutstillinger fornyes og videreutvikles. Alle elever i Trøndelag opplever museets pedagogiske program i løpet av grunnskoleløpet, enten som besøkende til museet i Trondheim, de botaniske hagene eller i møte med lokale opplegg. Våre vitenskapelig tilsatte involveres aktivt i arrangementer beregnet for et allment publikum.

NTNU Vitenskapsmuseet er et førende og nyskappende nasjonalt miljø for digital kunnskapsdeling. Vi deler både resultatene av og prosessene bak forsknings- og samlingsaktiviteten. Vi er tydelige og relevante i samfunnsdebatten, både gjennom å påvirke dagsorden og bevisst synliggjøre vår kompetanse og ekspertise.



# VÅR UTDANNING OG VÅRT LÆRINGSMILJØ

## UTDANNINGSSTRATEGIEN ER TUFTET PÅ TRE PILARER:

Utdanning av **fremragende kandidater** til forskning, forvaltning og museale oppgaver.

### **Kvalitet i utdanningen.**

Utvikling av et godt og **praksisnært læringsmiljø.**

## UTVIKLINGSMÅL

### **NTNU Vitenskapsmuseet skal:**

Bidra med utdanning og veiledning som tar utgangspunkt i **museets aktive fagmiljø.**

Legge til rette for internasjonal **studentmobilitet** og være en attraktiv vertsinstusjon

Tilby nyskapende og **praksisnære læringsmiljø.**

Utdanne **ettertraktede kandidater** som har kunnskap til å løse framtidens samfunnsutfordringer.

NTNU Vitenskapsmuseet gir attraktive studietilbud der undervisning og veiledning baseres på museets forskningskompetanse, infrastruktur og virksomhetsområder. Veiledningen på master- og ph.d.-nivå er knyttet til museets aktive forskergrupper. Vi bidrar aktivt i nasjonale og internasjonale forskerskoler.

Museet har en tett tilknytning til samfunnet. Gjennom våre lovpålagte oppgaver har vi god kontakt med offentlig sektor, næringsliv og publikum. Studentene tar en aktiv del i dette gjennom sitt utdanningsløp.

Museets læringsmiljø er ledende i nasjonal sammenheng hvor studentene utdannes med direkte bruk av magasin, samlinger og utstillinger. Feltundervisning og avansert teknologi er en vesentlig og integrert del av utdanningen.

## UTVALGTE INNSATSOMRÅDER

ARBEIDSMILJØ OG UTVIKLINGSEVNE

BÆREKRAFT

CAMPUSUTVIKLING

DIGITALISERING

INNOVASJON OG NYSKAPING

REGIONAL ROLLE

# 03



# ARBEIDSMILJØ OG UTVIKLINGSEVNE

NTNU Vitenskapsmuseet er en attraktiv og faglig utfordrende arbeidsplass. Vi har kompetanse, økonomi og infrastruktur som gjør at vi drifter og utvikler en moderne museumsinstitusjon. Vi har høy faglig troverdighet, og er i stand til å møte samfunnets endringer, behov og forventninger. Våre ledere utvikler organisasjonen og medarbeiderne gjennom profesjonell styring og god involvering. Sammen skaper vi resultater gjennom positiv samhandling. Vi tar alle ansvar for helse, miljø og sikkerhet. Gjennom riktig rekruttering og god karriere- og lederutvikling bygger vi en organisasjon som effektivt støtter den faglige virksomheten.

## UTVIKLINGSMÅL

### NTNU Vitenskapsmuseet skal:

Vise god **endringstilvne** for å møte nye rammebetingelser og forventninger fra samfunnet

Vektlegge og arbeide for **mangfold og god kjønnsbalanse** blant ansatte

Rekruttere ledere og medarbeidere med **riktig kompetanse**, og sikre at samtlige har personlige karriereplaner

Ha ressursstyring som bidrar til økt faglig aktivitet og **skaper handlingsrom** for strategiske prioriteringer og fornyelse

Iverksette **digitaliseringstiltak** og forbedringer som støtter opp under helhetlige, standardiserte rutiner og arbeidsprosesser.

# BÆREKRAFT

I 2025 har NTNU Vitenskapsmuseet bidratt til at FNs bærekraftsmål er på god vei til å bli oppnådd innen 2030. Vi bidrar både gjennom forskning, utdanning, formidling og forvaltning og også gjennom god drift.

Vi både produserer kunnskap som er viktig for å nå bærekraftsmålene og har implementert bærekraftambisjoner i vår daglige drift og aktiviteter.

Naturen selv kan bidra til å levere bærekraftige løsninger basert på naturlige økosystemer og de tjenestene de gir. Med basis i kunnskapen som Vitenskapsmuseets forskere har innenfor natur og kultur og samspillet natur-kultur, vil vi bidra til å identifisere og utvikle slike muligheter.

## UTVIKLINGSMÅL

### NTNU Vitenskapsmuseet skal:

Videreutvikle vår ledende forskning og formidling omkring **arter, naturtyper og kulturmiljø** som påvirker og påvirkes av menneskeskapt faktorer

Utvikle **formidlingsaktiviteter** rundt bærekraftsspørsmål

Implementere gode alternative møtefasiliteter og **bærekraftig arbeidsflyt** ved hjelp av digitale løsninger

Utredde **miljøsertifisering** av virksomhetsområdene våre

## CAMPUSUTVIKLING

Kalvskinnets er et av de mest sentrale områdene i NTNUs Trondheimscampus. Området har fått et vesentlig løft med nye bygg og stor økning av studenter. Skolene på Kalvskinnets tilfører også mye energi.

Forskningstorget har blitt befestet som en utendørsfestival på Kalvskinnets, og trekker et stort antall besøkende de årene det arrangeres. Dette er med på å forsterke områdets status som formidlingsknutepunkt i Trondheim.

De mange tidligere sosiale institusjonene og museene i Midtbyen generelt, og på Kalvskinnets spesielt, er med på å skape gode rammer for historiefortellinger i tid og rom. Kunnskapstradisjonen som NTNU er et resultat av er sterk i dette området, og kan bygges på for å fortelle historien om universitetet og byen.

### UTVIKLINGSMÅL

#### **NTNU Vitenskapsmuseet skal:**

Være **NTNUs vindu** midt i Trondheim og en møteplass mellom studenter, forskere og allmenhet

Sikre **moderne magasiner**

Utvikle spennende innhold i **nybygde utstillingsarealer**

Bidra til **Ett NTNU**

## DIGITALISERING

Vitenskapsmuseet ser digitalisering i et bredt perspektiv. Digitalisering er for oss både plattformer for deling og formidling, deling av datastrømmer og tilrettelegging av faglig informasjon, arbeidsprosesser som kan bidra til raskere resultater, samt kommunikasjon og presentasjonsmuligheter. Vi legger stor vekt på besteperspektiv og universell utforming. Vi er nasjonalt førende på digital deling, og deler store datamengder i internasjonale nettverk. Vi tar ut potensialet som ligger i folkeforskning (citizen science).

Den tekniske infrastrukturen som skal støtte samlingsarbeidet, både når det gjelder samlingsdata og foto, har blitt modernisert og er vesentlig for å nå våre målsetninger. Vi ønsker interaksjon med publikum, brukere og forskersamfunnet. Vitenskapsmuseet utvikler en kompetansekylynge for digital satsing. Dette er en «hub» for relevant kunnskap, som både sikrer kontinuitet og framdrift i utviklings- og forbedringsprosjekter.

### UTVIKLINGSMÅL

#### **NTNU Vitenskapsmuseet skal:**

Utvikle en **felles plattform** for tilgjengeliggjorte data fra de vitenskapelige samlingene, og gjøre datasettene våre kjent gjennom oversiktlig presentasjon

Etablere en god **organisering og arbeidsflyt** som bidrar til digital tenkning og gjør utvikling av digitale løsninger til selvsagte satsinger i hele virksomheten

Utbedre **teknisk infrastruktur for samlingsvirksomheten**, herunder også automatisering av prosesser

Ta i bruk innovative og engasjerende **digitale formidlingsmetoder**

## INNOVASJON OG NYSKAPING

NTNU Vitenskapsmuseet har økt bevisstheten rundt omfanget av våre innovative og nyskapende aktiviteter. Vi har bygd videre på den gode kulturen vi har for deling og samarbeid, og legger til rette for åpen innovasjon. Vi anerkjenner gode innspill og løfter fram gode ideer.

Vi bruker våre vitenskapelige samlinger som en infrastruktur som bidrar til å løse samfunnsrelevante spørsmål. Vi er tidlig ute i å ta i bruk ny teknologi og nye løsninger i vår virksomhet. Vitenskapsmuseet har som eneste museum i landet både laboratorier, forskningskompetanse, dateringsfasiliteter og samlingsmateriale innenfor samme organisasjon.

Vitenskapsmuseet er en aktiv medspiller med NTNUs teknologimiljøer. Gjennom vår forvaltningsaktivitet og oppdragsforskning har vi spesielle muligheter for å videreutvikle metoder og kunnskap. Vi bidrar til utviklingen av ny teknologi gjennom å direkte anvende og teste i forskningen vår. Vi samarbeider også med teknologene om å utvikle innovative formidlingsopplevelser.

I samarbeid med blant annet lærerutdanningen utvikler vi innovative undervisningsopplegg som brukes både i utstillingene, i de botaniske hagene og gjennom lokale opplegg. Vi er et levende laboratorium for praksisnær pedagogisk utdanning, og vi er en aktiv deltager i Universitetskommune-satsingen.

### UTVIKLINGSMÅL

#### **NTNU Vitenskapsmuseet skal:**

Underbygge en kultur for **medarbeiderdrevet innovasjon** i hele organisasjonen

**Synliggjøre potensialet** for innovasjon basert på de vitenskapelige samlingene

Skape innovative **formidlingsopplevelser i byrommet**

Utvikle alternative **pedagogiske undervisningsmetoder** og arenaer

## REGIONAL ROLLE

Vitenskapsmuseet har som forvaltningsmuseum for arkeologi et ansvar for kulturminneforvaltningen mellom Romsdalsfjorden i sør og Saltfjellet i nord. Dette innebærer arkeologiske undersøkelser, konservering og bevaring av gjenstander, og forskning og formidling av arkeologiske funn. Vi har utstrakt utlånsvirksomhet, der andre institusjoner stiller ut gjenstander fra våre samlinger.

Museet gjør oppdrags- og bidragsforskning for naturforvaltningen, er en viktig premissleverandør og bruker kunnskapen vår til å bidra til bærekraftige løsninger.

Fylkesplanene til de tre fylkene vi er landsdelsmuseum for, handler om bolyst, livskvalitet, verdiskaping, kompetanse, omstilling og integrering. Her bidrar museets både som kunnskapsleverandør, som samarbeidspartner med arbeidslivet og som formidlingsaktør. Spesielt vil vi utvikle gode historiefortellinger som bidrar til lokal identitet, og som også er av interesse for tilreisende.

## UTVIKLINGSMÅL

### **NTNU Vitenskapsmuseet skal:**

Være en **tydelig museumsinstitusjon** for landsdelsområdet vårt

Bidra til **bærekraftig regional kultur- og naturforvaltning**

Styrke innsatsen innenfor **opplevelsesbasert reiseliv** basert på våre samlinger og kunnskap

# FRA VISJON TIL VIRKELIGHET

## 2018–2025

NTNU Vitenskapsmuseets strategier operasjonaliseres gjennom en tiltaksplan med et tidsperspektiv på tre år. Denne vil inneholde konkrete tiltak og føringer som gjelder på tvers av virksomheten. Det vil i tillegg foreligge handlingsplaner og utdypende planer for flere områder innenfor kjerneaktivitetene og innsatsområdene både felles for museet og på institutt/seksjonsnivå.