

## **Handlingsplan for IME-fakultetet, 2012**

Handlingsplanen bygger på og er forankret i “Strategi for Fakultet for informasjonsteknologi, matematikk og elektroteknikk 2011 – 2020” (vedtatt i Fakultetsstyret 17/6-11) og NTNUs strategidokument “Kunnskap for en bedre verden – NTNU internasjonalt fremragende”, samt oppdatert risikoanalyse for IME av november 2011. Den er strukturert ihht. fakultetets vedtatte strategiske fokusområder ved IME for perioden 2011 – 2014 (Fakultetsstyresak 14/9-11). Dekanus har overordnet ansvar for gjennomføring av handlingsplanen. Det operative ansvar for den enkelte handling er delegert ned til ”Implementeringsansvarlig” i tabellene under. Alle implementeringsansvarlige rapporterer til dekanus vedr. fremdriften på de enkelte handlinger. Fakultetsstyret orienteres om fremdriften i alle sine møter. Ledergruppen orienteres om fremdriften minst to ganger pr. semester,

## Fokusområde 1: Fornyning av studieporteføljen

Handlings-nummer	Handling	Strategisk mål	Tidsfrist	Implementeringsansvarlig	Status
STUD1	Gjennomføre FRIKT-prosjektet med delprosjekter og fremdrift i henhold til vedtatt prosjektplan	Overordnet visjon: Utvikle en portefølje av studietilbud på masternivå som bidrar til å dekke samfunnets behov for IKT-kompetanse på en god og fremtidsrettet måte. Prosjektet adresserer utover dette alle våre utfordringer, muligheter og trusler på studieområdet.	I henhold til milepæler gjengitt i prosjektplanen for FRIKT	Prodekanus for utdanning	
STUD2	Innarbeide innovasjon og entreprenørskap som en naturlig del av FRIKT-arbeidet	Styrke tilbud og bevissthet vedr. innovasjon og entreprenørskap i studiene	Som over	Prodekanus for utdanning	
STUD3	Gjennomføre dialogmøter med IMEs ulike studieprogramråd	Følge opp fornyingsprosesser, kvalitetsutvikling og strategiarbeid i studieprogramutviklingen	Oktober 2012	Prodekanus for utdanning	
STUD4	Videreføre arbeidet med konsept for International Graduate Schools	Økt kapasitet, styrket rekruttering til MSc og PhD, og styrket internasjonalt samarbeid, innenfor strategisk viktige fagfelt	Desember 2012	Seniorrådgiver Tore R. Jørgensen	
STUD5	Utrede hvordan studentutveksling med internasjonale universiteter kan gjøres på en mer	Forbedret kvalitet i og utbytte av studentutvekslingen	Desember 2012	Prodekanus for utdanning	

	strategisk/bevisst måte, f. eks. ved å mer eksplisitt definere foretrukne partneruniversiteter og forhåndsgodkjente fagpakker for slik utveksling				
--	---	--	--	--	--

**Fokusområde 2: Konsentrasjon av forskning gjennom etablering av "fyrtårnsatsninger"**

<b>Handlingsnummer</b>	<b>Handling</b>	<b>Strategisk mål</b>	<b>Tidsfrist</b>	<b>Implementeringsansvarlig</b>	<b>Status</b>
FYR1	Etablere et veikart for innføring av "fyrtårnsatsninger" ved IME fra og med sommeren 2012		Juni 2012	Dekanatet i samarbeid med ledergruppen	
FYR2	Utlyse et antall SO-stillinger til fyrtårnsatsninger som fases inn f.o.m. 2012		August 2012	Prodekanus for forskning	
FYR3	Utarbeide et helhetlig virkemiddelapparat og en organiseringsform som understøtter fyrtårnsatsningene på en god og balansert måte		Desember 2012	Dekanus i samarbeid med ledergruppe og fakultetsadministrasjon	
FYR4	Skrive søknad om et FME innenfor SmartGrid (dersom/når utlysning kommer)		I tråd med tidsfrist i utlysning	Leder SmartGrid-senteret	

### Fokusområde 3: Styrking av eksternfinansiert virksomhet (BOA)

Handlingsnummer	Handling	Strategisk mål	Tidsfrist	Implementeringsansvarlig	Status
BOA1	Vurdering av søknader til stilling som prosjektøkonom i fakultetsadministrasjonen	Styrking av prosjektadministrasjon/-organisasjon ved fakultetet	Januar 2012	Fakultetsdirektør	
BOA2	Ferdigstille anbefalte retningslinjer for prosess ved søknader på eksterne prosjekter	Bedre kvalitetssikring av søknader fra IME	Februar 2012	Prodekanus for forskning	
BOA3	Etablere lokalt nettverk for fakultetets prosjektøkonomer og utarbeide plan for oppfølging av BOA-spørsmål mot fakultetsledelsen.	Se foregående to punkter	Februar 2012	Fakultetsdirektør i samarbeid med kontrollere og prosjektøkonomer	
BOA4	Utarbeide strategi/policy-dokument for EU-aktivitet ved IME	Bevisstgjøre organisasjonen på strategiske mål med EU-aktivitet, og på hvilke konsekvenser dette bør få for hva IME søker på, og hvordan vi gjør det	Mars 2012	Dekanus	
BOA5	Utrede om, og i så fall hvordan, resultatene av de nasjonale IKT- og matematikkevalueringene kan følges opp for å styrke eksternfinansieringen	Lære av evalueringene for å forbedre vår virksomhet ytterligere, og benytte styrker som fremkommer i evalueringene til å styrke vårt handlingsrom	April 2012	Dekanus i samarbeid med ledergruppe	
BOA6	Identifisere evt. ERC-kandidater	Søke å oppnå strategisk viktig	Mai 2012?	Prodekanus for forskning	

	ved IME, og støtte disse frem mot fullstendig søknad	excellence-stempel for våre beste forskere			
BOA7	Utarbeide overordnet samarbeidsmodell og føringer for samarbeid med SINTEF i EU-prosjekter	Øke IMEs EU-finansiering, og sikre at den EU-aktivitet vi er involvert i er synlig og institusjonelt og strategisk forankret	Juni 2012	Prodekanus for forskning	
BOA8	Aktivt arbeide for flere samarbeidsavtaler med strategisk interessante eksterne partner (identifisere kjernebedrifter/-partnere og prioritere disse spesielt)	Styrkede relasjoner og tettere/mer forpliktende samarbeid med de mest sentrale eksterne partnere nasjonalt og internasjonalt	Desember 2012	Dekanus i samarbeid med seniorrådgiver Tore R. Jørgensen	
BOA9	Basert på beste praksis ved NTNU, definere og innføre maler for budsjettering av BOA-prosjekter som på en enhetlig måte tar hensyn til alle relevante kostnader	Synliggjøre reelle kostnader, inkl, arealkostnader, med det mål å styrke den gjennomsnittlige finansieringsgraden i BOA-prosjekter	Desember 2012	Dekanus i samarbeid med fakultetsdirektør, fakultetets prosjektøkonom og kontrollere	
BOA10	Vurdere hvordan ytterligere anbefalinger i Ekman-utvalgets rapport best kan følges opp, og initiere oppfølging		Desember 2012	Dekanus	

#### Fokusområde 4: Forbedret kommunikasjon/formidling/"branding"

Handlings-nummer	Handling	Strategisk mål	Tidsfrist	Implementeringsansvarlig	Status
KOM1	Bekjentgjøre fakultetspott til implementering av konkrete formidlingstiltak i 2012 (løpende frist for tildeling)	Understøtte konkrete forslag til formidlingstiltak av god kvalitet	Januar 2012	Fakultetsdirektør	
KOM2	Utarbeide stillingsbeskrivelse for kommunikasjons- og formidlingsansvarlig ved fakultetet, i dialog mellom fakultets- og instituttnivået	Styrke og forbedre fakultetets aktiviteter innenfor formidling, kommunikasjon og "branding", og forankre disse aktivitetene i instituttene	Februar 2012	Fakultetsdirektør	
KOM3	Popularisering og oversettelse til engelsk av IMEs nye strategiplan, med utsending til sentrale samarbeidspartnere	Øke kjennskapen til fakultetet og våre strategier blant eksterne aktører	April 2012	Dekanus	
KOM4	Planlegge og gjennomføre "IME 10 år"-arrangement	Profilere fakultetet utad, styrke samhandling med eksterne partnere og kontakter, og bygge lag/styrke tilhørighet til fakultetet innad ved IME	Mai 2012	Dekanus	
KOM5	Ansette kommunikasjons- og formidlingsansvarlig i fakultetsadministrasjonen	Styrke og forbedre fakultetets aktiviteter innenfor formidling, kommunikasjon og "branding"	Juni 2012	Fakultetsdirektør	
KOM6	Arrangere 50-årsjubileum for GIER, NTNUs første datamaskin	Øke kjennskap til fakultetets faglige historie, og benytte	November 2012	Prodekan TSO IKT	

		dette til å profilere fakultetet utad og styrke samhandling med eksterne partnere og kontakter			
KOM7	Samle suksesshistorier om forskning og forskningsbasert utdanning som historisk har ført til innovasjon ved IME, og publisere/tilgjengeliggjøre disse i egnede fora	Formidle sammenhengen mellom langsiktig forskning, utdanning (forskningsbasert utdanning) og innovasjon, for å øke omverdenens forståelse av denne	Løpende aktivitet	Nytilsatt formidlings- og kommunikasjonsansvarlig, i tett samarbeid med andre ansatte med formidlings- og kommunikasjonsoppgaver i fakultetsadministrasjonen og ved instituttene	
KOM8	Utrede hvordan fakultetets websider best kan fornyes og forbedres etter innføringen av Innsida 2.0, inkludert integrering med relevante sosiale medier, oppdatering av ansattes personlige hjemmesider, og oversettelse av alt relevant stoff til engelsk	Profilere og gjøre kjent fakultetets forskning og utdanning utad, på best mulig vis og i de mest relevante fora	Desember 2012	Nytilsatt formidlings- og kommunikasjonsansvarlig, i samarbeid med webansvarlige	
KOM9	Delta i relevante prosesser nasjonalt og internasjonalt for å fremme IMEs fagpolitiske agenda i tråd med våre strategier	Bedre innflytelse i beslutningsprosesser nasjonalt og internasjonalt	Løpende aktivitet	Dekanus	



## Fokusområde 5: Forbedrede rekrutteringsprosesser

<b>Handlingsnummer</b>	<b>Handling</b>	<b>Strategisk mål</b>	<b>Tidsfrist</b>	<b>Implementeringsansvarlig</b>	<b>Status</b>
REK1	Ferdigstille forbedrede maler for utlysninger i alle relevante stillingskategorier	Synliggjøre forventninger og krav til alle nyansatte på en god måte allerede ved utlysning, og profilere IME som et attraktivt arbeidssted for høyt kvalifiserte og godt personlig egnede medarbeidere	Juni 2012	Prodekanus for TSO IKT	
REK2	Utarbeide fakultetsstrategi for styrket nasjonal rekruttering til ph.d.-utdanningen	Flere, bedre kvalifiserte og mer motiverte norske søkere til ph.d.-studiet	Desember 2012	Prodekanus for forskning	
REK3	Gjennomføre Jenteprosjektet Ada ihht. prosjektplan for 2012	Flere, bedre kvalifiserte og mer motiverte kvinnelig søkere til IMEs studieprogram	Desember 2012	Koordinator for Ada-prosjektet	

### Andre viktige handlinger ("huskeliste for ledelsen" ved planlegging av årshjul)

Handlingsnummer	Handling	Strategisk mål	Tidsfrist	Implementeringsansvarlig	Status
H1	Implementere evt. spesielt viktige/kritiske identifiserte forbedringsmuligheter i fakultetsadministrasjonens arbeidsflyt	Forbedre kvalitet og øke effektivitet i administrasjonens arbeid og samspill med instituttene	Løpende aktivitet	Fakultetsdirektør i samspill med dekanus og instituttene	
H2	Utarbeide konkret plan for utnyttelse av arealer frigjort pga. SINTEF IKTs flytting og Q2S' avslutning	Samle fakultetet, samle enheter ved fakultetet, frigjøre arealer, mer hensiktsmessige og universelt tilgjengelige arealer for fakultetsadm., effektiv ressursutnyttelse	Juni 2012	Fakultetsdirektør	
H3	Utarbeide fakultetsspesifikke strategiske indikatorer og driftsindikatorer for IME	Definere indikatorer og mål som gjenspeiler IMEs egenart og spesifikke behov og utfordringer på en god måte, og som er nyttige for/gir innsikt i vår virksomhet	Juni 2012	Dekanus i samarbeid med fakultetsadministrasjonen og ledergruppen	
H4	Utvikle mer systematisk "selvangivelse" på HMS (cf. best practice ved IVT)	Cf. mål om arbeidsmiljø i IMEs strategiplan	Juni 2012	Fakultetsdirektør	
H5	Utrede videre behovet for styrking av ressurser til HMS-formål, og organisering av HMS-arbeidet, internt ved IME	Ditto	Juni 2012	Dekanus	

H6	Utarbeide en mer formalisert arbeids-, mandat- og ansvarsfordeling mellom Ledergruppen og Forskningsutvalget, med det mål å definere så klare roller som mulig og derved unngå dobbeltarbeid og uklare kommandolinjer		Juni 2012	Dekanus og prodekanus for forskning, i samarbeid med Ledergruppen og FU	
H7	Revidere IMEs prioriterte langtids AVIT-plan	Få en oppdatert oversikt over utstysrbehov ved IME, og posisjonere oss ift. NTNUs AVIT-pott og Forskningsrådets utlysninger	September 2012	Dekanus i samarbeid med fakultetsadministrasjonen, etter innspill fra instituttene	
H8	Utlyse et antall SO-stillinger ihht. tidligere utarbeidet nøkkel for fordeling mellom institutter, og tilpasset forbruket på SO-rammen pr. september 2012	Bygge opp under kriterier for bruk av strategiske forskningsressurser ihht. IMEs strategiplan	Oktober 2012	Dekanus i samarbeid med ledergruppen	
H9	Gjennomføre dialogmøter med alle IMEs enheter	Følge opp vedtatte strategier og handlingsplaner og diskutere hvordan fakultet og institutt best skal samarbeide for å håndtere utfordringer og muligheter	Oktober 2012	Dekanus og instituttlederne	
H10	Kåre "Årets Læringsmiljø" og "Årets Formidler" ved IME	Gi incentiver til og synliggjøring av god undervisning og god formidling	November 2012	Hhv. komité og dekanat, etter forslag fra studentet og fagmiljøer	

H11	Utrede behovet for revisjon av IMEs interne budsjettfordelingsmodell, etter at revisjonen av NTNUs sentrale modell er ferdigstilt	Sørge for at intensjonene i budsjettfordelingen ved NTNU er oppfylt, at evt. endringer gjennomført i NTNUs sentrale modell er tatt hensyn til, og at modellen er i tråd med og understøtter ny vedtatt strategi	Desember 2012	Dekanus i samarbeid med ledergruppe og kontrollere	
H12	Utarbeide handlingsplaner og revidere risikovurdering for IME og instituttene 2013	Utarbeide konkrete handlinger for oppfølging av våre vedtatte strategier og mål	Desember 2012	Dekanus	